

ПАО «БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»



ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Ноябрь 2025

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий материал содержит заявления прогнозного характера относительно будущих событий и финансовых показателей ПАО «Банк «Санкт-Петербург» (далее – «Банк»). Такие прогнозные заявления основаны на текущих ожиданиях и предположениях руководства банка, являются добросовестными и отражают имеющуюся на данный момент информацию. Однако фактические результаты могут существенно отличаться от прогнозируемых в силу различных факторов, включая, но не ограничиваясь: изменения рыночной конъюнктуры, действия регуляторов, макроэкономические условия и другие риски, характерные для банковской деятельности.

Информация, содержащаяся в данном материале, не подвергалась независимой проверке или аудиту и может включать предварительные данные. Представленные в материале показатели рассчитаны в соответствии с действующей методологией их расчета и учета, которая может быть изменена в будущем. В случае изменения методологии, появления новой информации или по иным основаниям соответствующие показатели могут быть пересчитаны или обновлены.

Настоящий материал не является офертой или рекомендацией в отношении покупки или продажи каких-либо ценных бумаг Банка и не должен рассматриваться как основание для принятия инвестиционных решений.

До момента официальной публикации содержащаяся в материале информация может являться инсайдерской в соответствии с действующим законодательством.

1.

**ОБЗОРНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ**

БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» СЕГОДНЯ

01

Региональный лидер

- Ведущий частный универсальный банк в Санкт-Петербурге, с высокой узнаваемостью бренда по всей России
- **ТОП-3** на региональном рынке
- рыночная доля от 6% до 10%
- более 2.4 млн ФЛ и 61 тыс. корпоративных клиентов
- 68 офисов и 782 банкомата, 4.8 тыс. сотрудников

03

Награды



ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ ПО РАЗВИТИЮ
ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА
(*ESG EXCELLENCE AWARD 2024*)



ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОДА – ЦИФРОВОЙ ВЭД
(*INVESTMENT LEADERS AWARD 2024*)



ЛУЧШИЙ БАНК ДЛЯ ВЭД КИТАЙ
(*INVESTMENT LEADERS AWARD 2023*)



БАНК ГОДА ДЛЯ ВЭД
(*FINAWARD 2022*)

02

Рейтинги и ранкинг

13^й по активам **11^й** по депозитам ФЛ

Lianhe (China)

AA+ (стабильный прогноз) ↑

АКРА

AA- (RU) (стабильный прогноз) ✓

Эксперт РА

ruAA- (стабильный прогноз) ✓

↑ – рейтинг повышен в 2025 году

✓ – рейтинг подтвержден в 2025 году

04

Ключевые финансовые показатели

На 1 октября 2025 года (по МСФО):

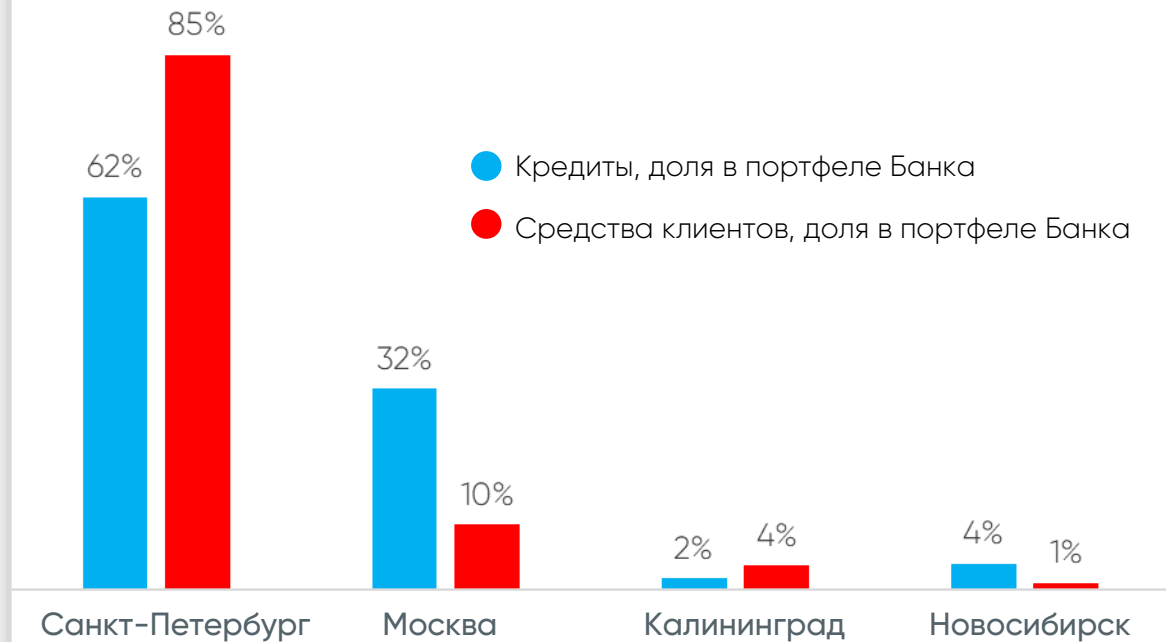
- Активы: 1 353.3 млрд руб. (USD 16.3 bn)
- Акционерный капитал: 221.6 млрд руб. (USD 2.7 bn)
- Нормативы достаточности:
 - ✓ собственного капитала (H1.0) 21.5%
 - ✓ основного капитала (H1.2) 17.3%

За 9 месяцев 2025 года и 2024 год:

- Чистая прибыль за 9М25 года: 33.4 млрд руб. (USD 391.7 mln) с ROAE 21.1%
- Чистая прибыль за 2024 год: 50.8 млрд руб. (USD 549.3 mln) с ROAE 27.1%
- Расходы/Доходы (CIR) за 9М25 года: 26.0% (27.5% за 2024 год)

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ: ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЮЩИЙСЯ РЕГИОН

ГЕОГРАФИЯ БИЗНЕСА



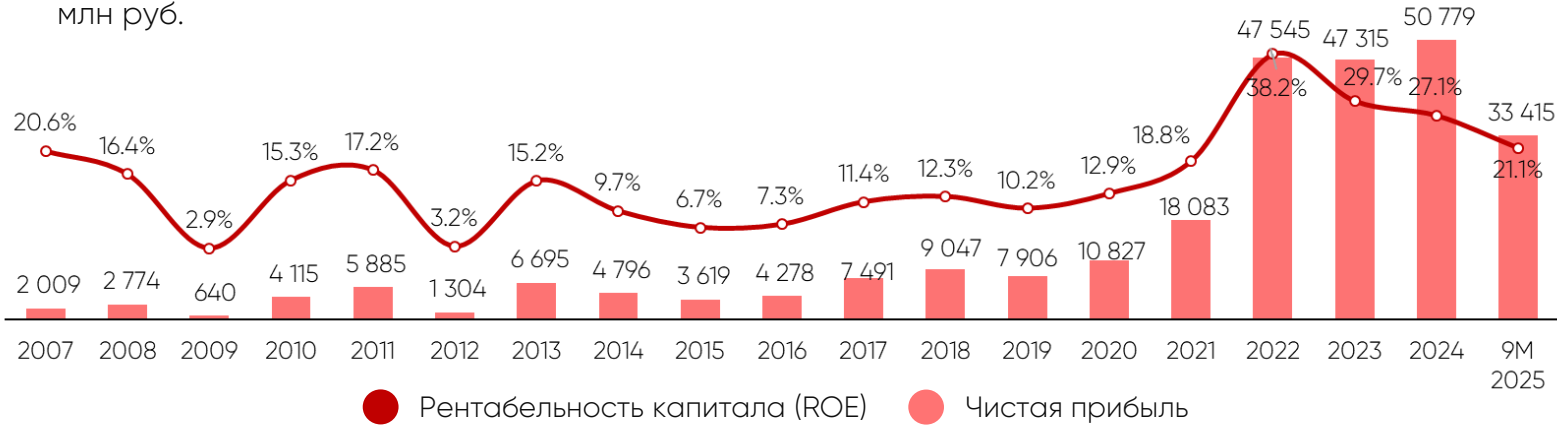
Санкт-Петербург – ключевой регион

- Население около 7 млн
- 4^й по величине город в Европе
- Рост ВРП превосходит средний показатель по стране
- Основные торговые ворота – морские и речные порты
- Промышленный центр по производству автомобилей, тяжелой техники и судостроения
- Развитый строительный сектор
- Культурный и туристический центр

18 ЛЕТ ПУБЛИЧНОЙ ИСТОРИИ

Чистая прибыль

млн руб.



Банк прибыльный в любых условиях

– x25 рост прибыли за 18 лет

Новый уровень ROE с 2020 года

Стоимость капитала на акцию

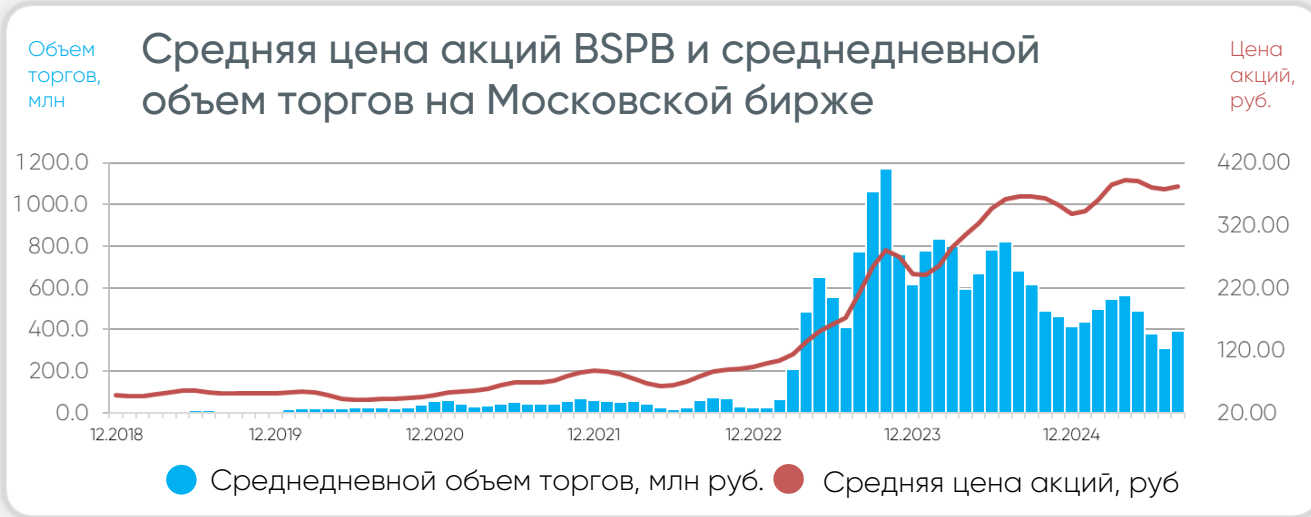
руб.



Стоимость капитала на акцию постоянно растет

– x22 рост за 18 лет

ПОВЫШЕНИЕ СТАТУСА АКЦИЙ БАНКА

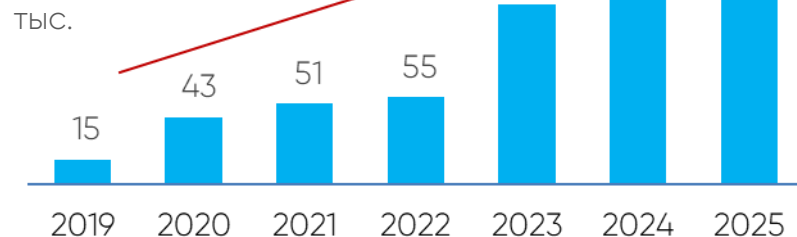


Сильные устойчивые результаты Банка нашли отражение в стоимости акций

- Рост* цены акции на 650%+
- Рост P/BV с 0.3 до 0.7
- Рост средневзвешенного объема торгов в 75+ раз
- С марта 2024 года Акции Банка включены в индекс Московской биржи (IMOEX)

* здесь и далее данные на 17.11.2025 по сравнению с декабрем 2018 года

Динамика количества акционеров – физических лиц



Розничные инвесторы – ключевой фокус

- x12 рост с 2019 года

В марте 2024 года утверждена новая редакция Дивидендной политики

- Отражено намерение выплачивать дивиденды в размере от 20% до 50% чистой прибыли по МСФО с возможностью выплаты промежуточных дивидендов

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ИСТОРИЯ БСПБ – ОДНА ИЗ ЛУЧШИХ СРЕДИ ТОРГУЕМЫХ БАНКОВ

ПОЧЕМУ БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»?

- Лидер на рынке Санкт-Петербурга
- Стоимость фондирования одна из самых низких среди основных конкурентов и одна из лучших маржинальностей на рынке
- Высокая экспертиза по направлению ВЭД с сильными конкурентными преимуществами, подтвержденными в любых условиях
- Устойчивый рост акционерного капитала в течение всей публичной истории (x22 с 2006 года) с потенциалом к росту цены акций (на 01.10.2025 года BV на акцию с учетом выплаты дивидендов за 1П 2025 года составляет 481 рубль)
- Новый уровень ROE 18%+ с 2021 года и уверенный запас по достаточности капитала
- Сильная история дивидендных выплат

2.

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
ПРИОРИТЕТЫ**



СТРАТЕГИЯ 2024-2026 /

УТВЕРЖДЕНА НАБЛЮДАТЕЛЬНЫМ СОВЕТОМ БАНКА 22 НОЯБРЯ 2023 ГОДА
(с учетом корректировки от 19 декабря 2024 года)

Сохранение устойчивой бизнес-модели Банка

✓ Ключевой стратегический приоритет

Трансформация каналов взаимодействия
с клиентами

Трансформация IT

Трансформация международного бизнеса

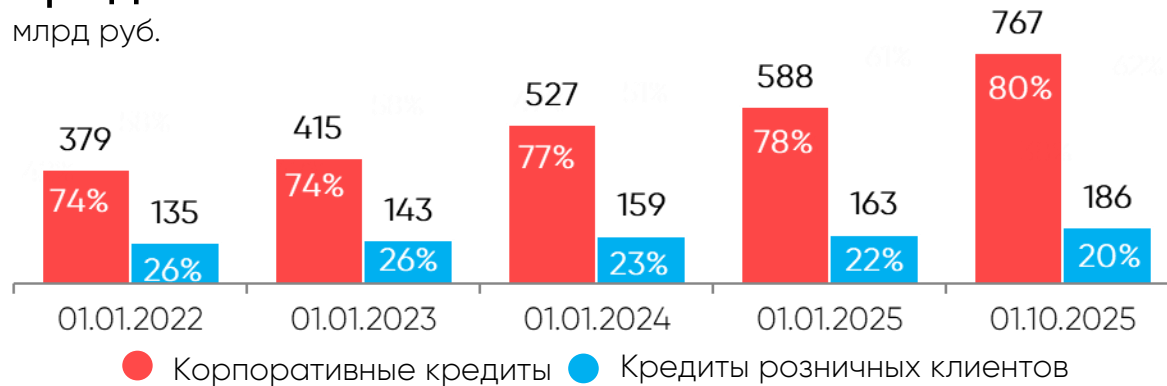
✓ Дополнительные стратегические
приоритеты

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ КАПИТАЛА (ROE) 18%+

КОРПОРАТИВНЫЙ И РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС

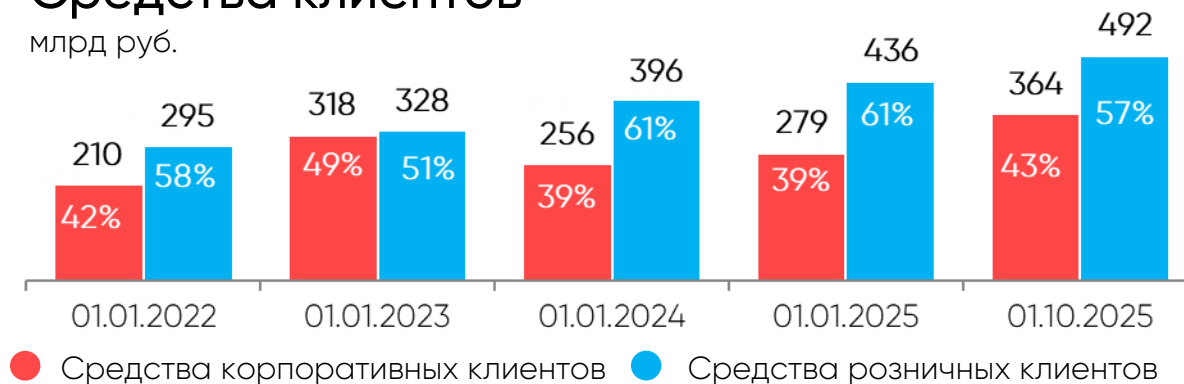
Кредиты клиентам

млрд руб.



Средства клиентов

млрд руб.



Корпоративный бизнес

- Основная деятельность Банка (40–45% от выручки)
- Низкорисковый профиль заемщиков

Розничный бизнес

- Ключевой источник дешевого фондирования
- Ипотечное и потребительское кредитование зарплатных клиентов

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС: КИТАЙ И СТРАНЫ БРИКС+ НАШ КЛЮЧЕВОЙ РЫНОК

- Значительная клиентская база
- Расширенный ассортимент продуктов для импортеров/экспортеров
- Консалтинг ВЭД по новым локациям (Китай, Индия, Бразилия, ОАЭ и т. д.)
- Банк для банков-нерезидентов по расчетам в рублях
- Получен китайский сертификат QFII (Qualified Foreign Institutional Investor)
- В июне 2025 года китайское рейтинговое агентство Lianhe повысило кредитный рейтинг на 2 ступени до AA+ (Stable)



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

AS IS:

В 2022 году Наблюдательный совет Банка «Санкт-Петербург» успешно утвердил Политику по Устойчивому развитию

- Наблюдательный совет активно участвует в обсуждении инициатив в области Устойчивого развития
- С 2021 финансового года нефинансовый отчет об устойчивом развитии публикуется в составе Годового отчета Банка
- Мы уже соответствуем большинству существующих стандартов и рекомендаций в области Устойчивого развития: меры по охране окружающей среды, финансирование экологических и социально ориентированных проектов, волонтерские проекты сотрудников и благотворительность, качественное корпоративное управление
- Мы регулярно отвечаем на запросы в области Устойчивого развития от рейтинговых агентств и инвесторов

TO BE:

- Публикация отдельного нефинансового Отчета об Устойчивом развитии
- Включение показателей в области Устойчивого развития в KPI

Политика Банка по
Устойчивому развитию
доступна по ссылке:

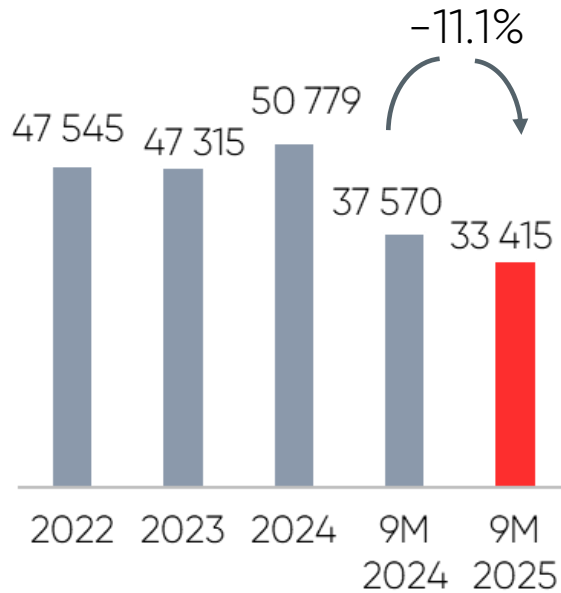


3.

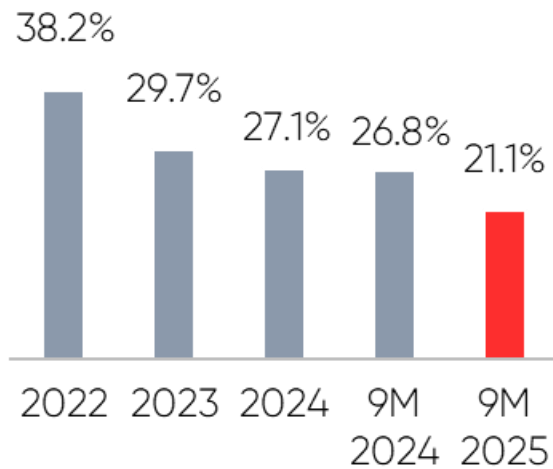
**КЛЮЧЕВЫЕ
ФИНАНСОВЫЕ
РЕЗУЛЬТАТЫ**

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

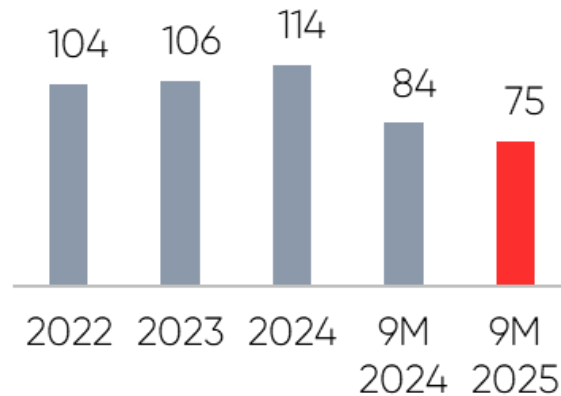
Чистая прибыль
млн руб.



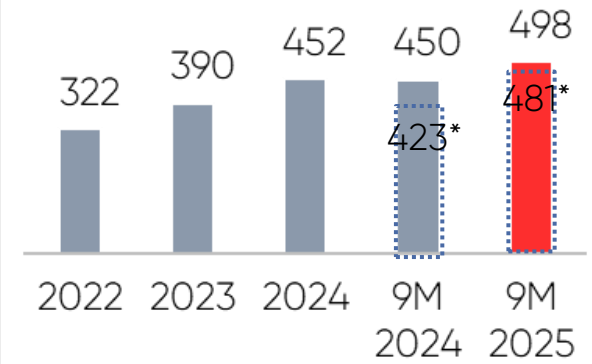
Рентабельность
капитала
%



Прибыль
на акцию
руб.



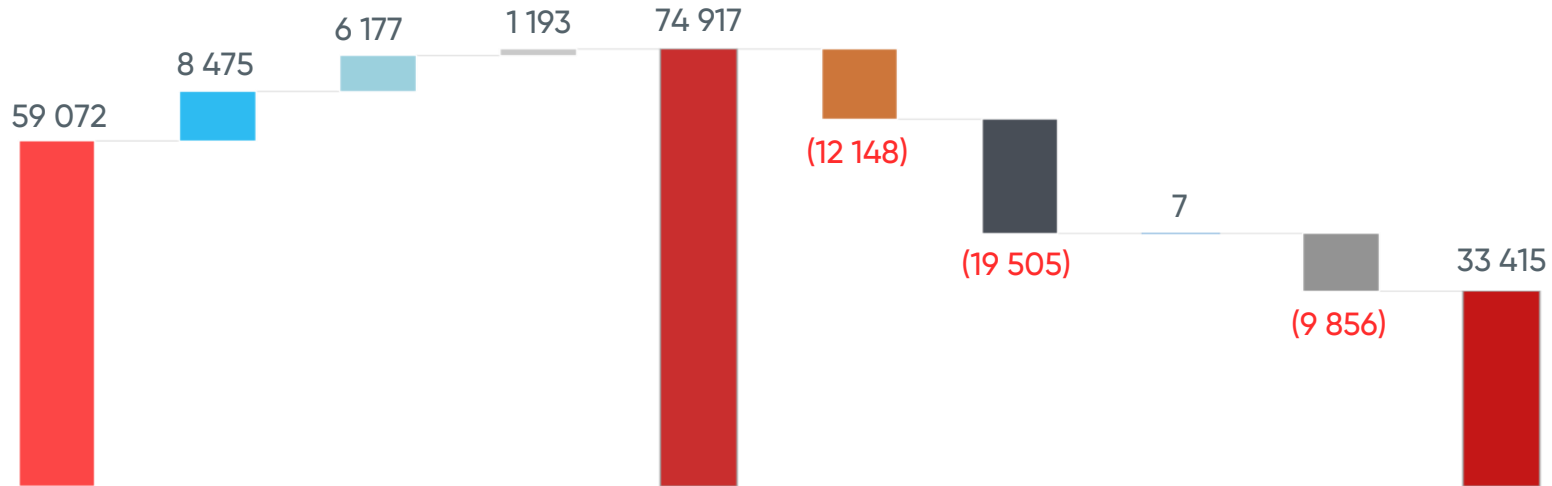
Акционерный
капитал на акцию
руб.



*с учетом выплаты дивидендов

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2025 ГОДА

9 месяцев
2025



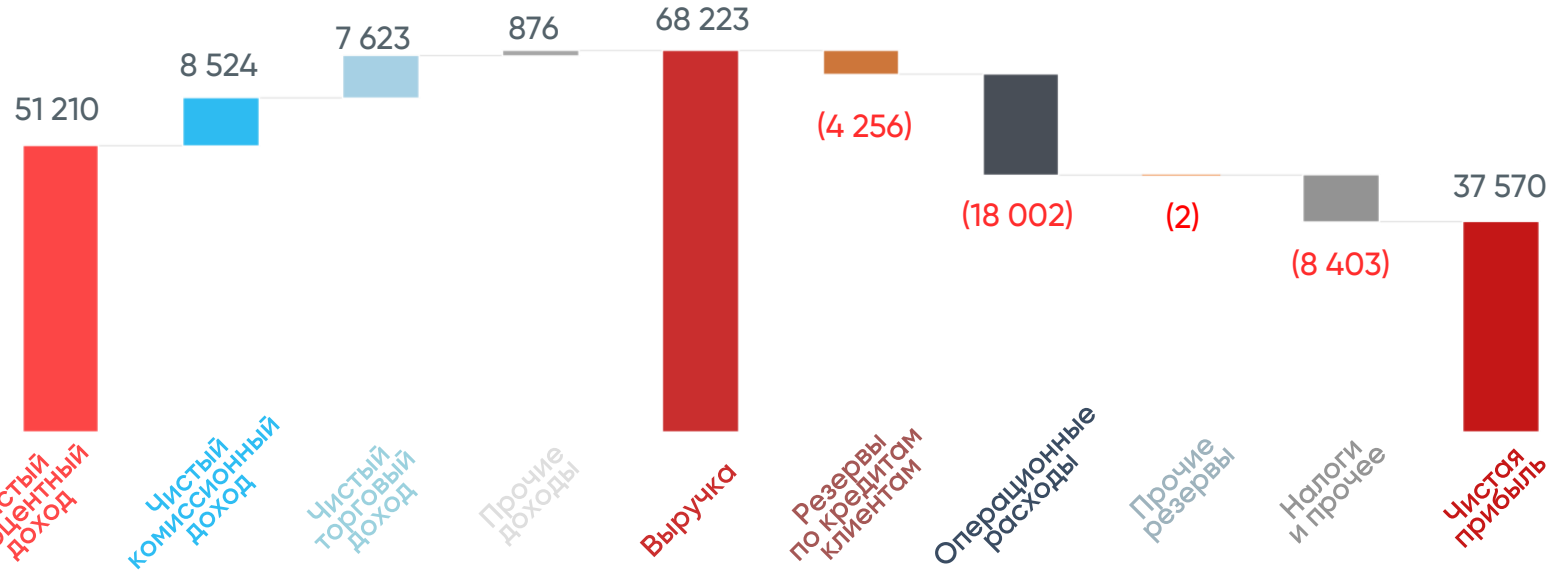
NIM 7.2%

CoR 1.9%

CIR 26.0%

ROE 21.1%

9 месяцев
2024



NIM 6.9%

CoR 0.8%

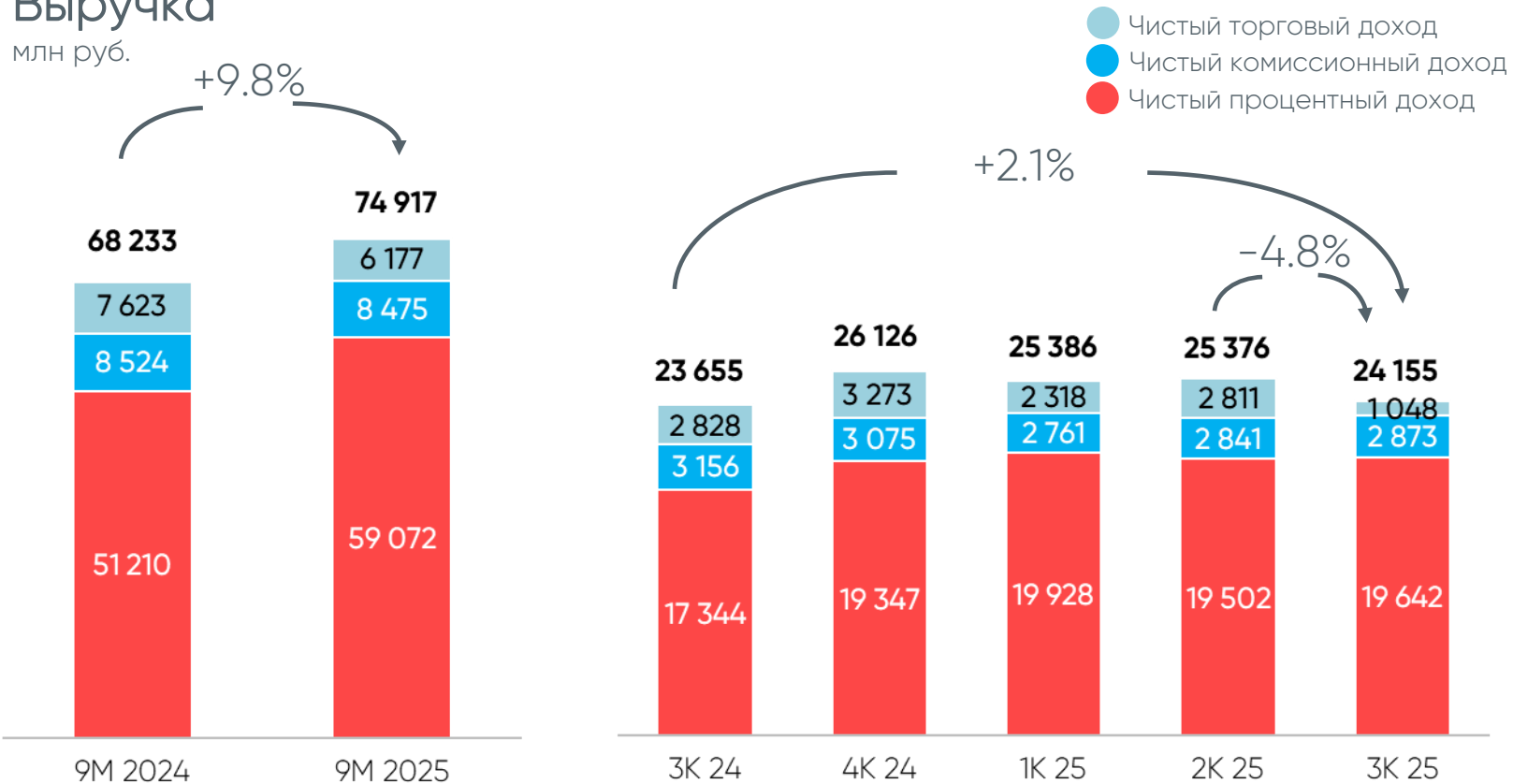
CIR 26.4%

ROE 26.8%

ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ

Выручка

млн руб.

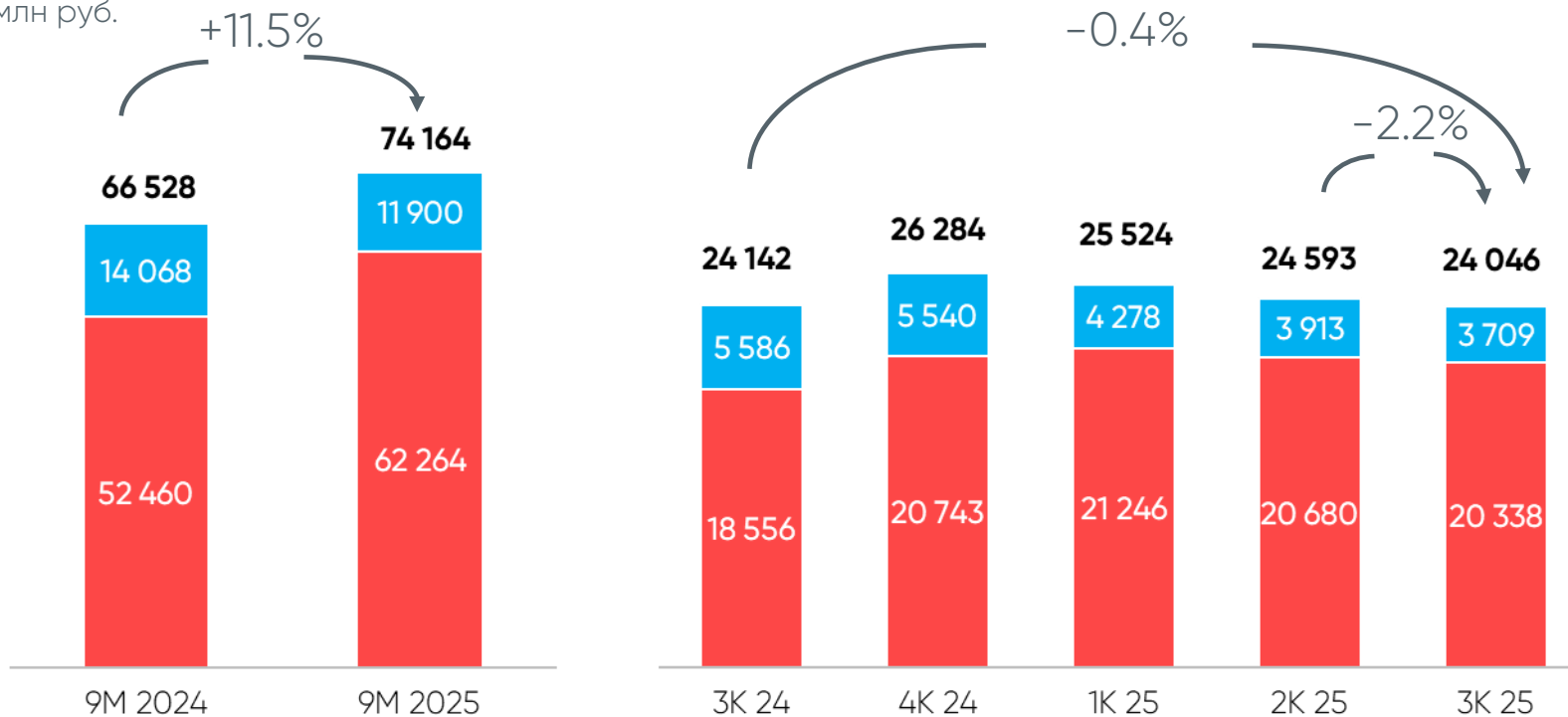


- Рекордный чистый процентный доход на фоне динамики ставок и роста объема портфеля
- Несмотря на вызовы на рынке РКО, чистый комиссионный доход за 9М 2025 года сохраняется на уровне прошлого года
- На динамику чистого торгового дохода в 3К 2025 года оказала влияние отрицательная переоценка торговых ценных бумаг (на фоне динамики ключевой ставки)

ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ ОСНОВНОГО БИЗНЕСА

Выручка основного бизнеса млн руб.

● Непроцентные доходы основного бизнеса
● Чистый процентный доход основного бизнеса



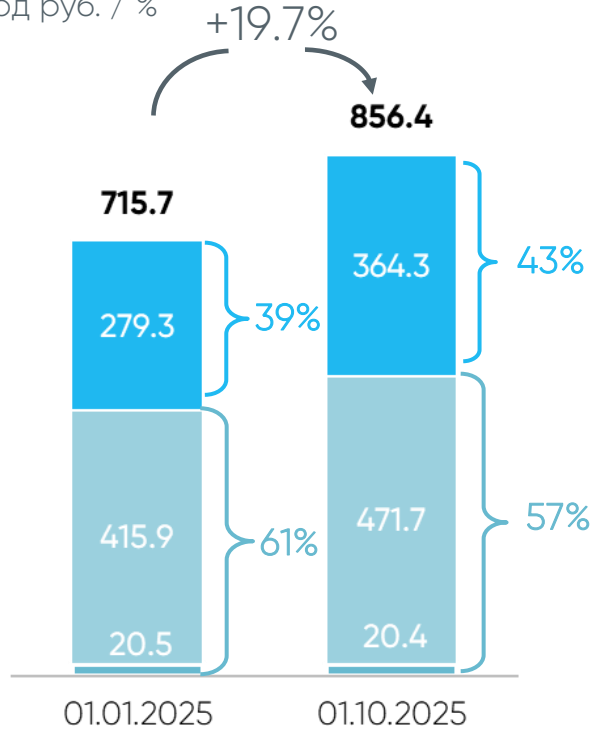
- Высокая выручка основного бизнеса на фоне рекордного чистого процентного дохода
- Динамика непроцентных доходов отражает сокращение объемов клиентских конверсионных операций в 2025 году после «всплеска» 2 полугодия 2024 года

- Чистый процентный доход основного бизнеса включает в себя чистый процентный доход от клиентских операций и трансфертный доход основного бизнеса от фондирования операций трейдинга (по данным управленческого учета)
- Непроцентные доходы включают в себя Чистые комиссионные доходы (за исключением комиссионных доходов/расходов от операций с ценными бумагами), а также доходы от клиентских конверсионных операций

ИСТОЧНИКИ ФОНДИРОВАНИЯ

Средства клиентов

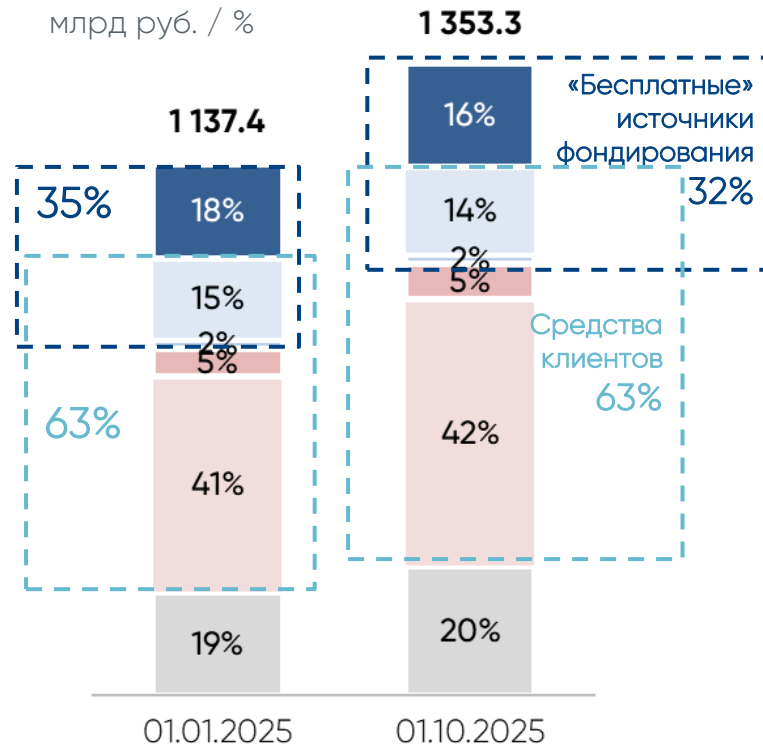
млрд руб. / %



- Средства корпоративных клиентов
- Средства розничных клиентов (без эскроу)
- Средства розничных клиентов (эскроу)

Пассивы Банка

млрд руб. / %

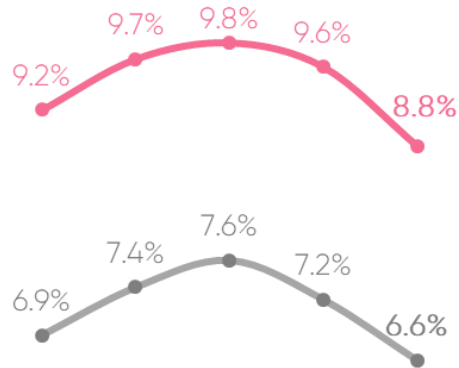


- Акционерный капитал
- Текущие счета и средства до востребования
- Эскроу ФЛ
- Накопительные счета ФЛ
- Срочные депозиты
- Кредиты банков и прочие пассивы

- Средства розничных клиентов растут +12.7% с начала года и составляют 57% всех средств клиентов
- Несмотря на снижение доли в пассивах (32% против 35%), «бесплатные» средства клиентов и капитал остаются ключевым драйвером роста процентных доходов, демонстрируя с начала года рост +9% до 430 млрд рублей

ЧИСТАЯ ПРОЦЕНТНАЯ МАРЖА И ДИНАМИКА СТАВОК

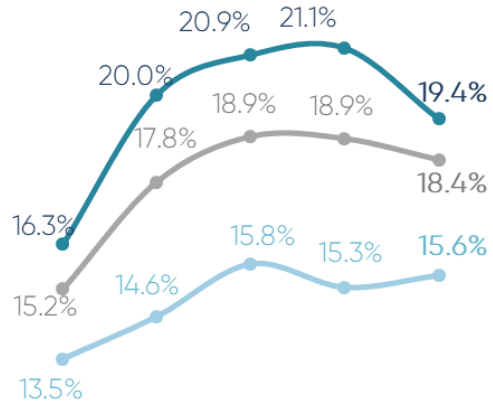
Чистая процентная маржа %



3К 24 4К 24 1К 25 2К 25 3К 25 *

- Чистая процентная маржа
- Чистая процентная маржа основного бизнеса

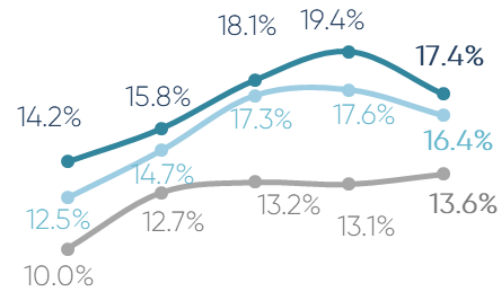
Процентные ставки по активам %



3К 24 4К 24 1К 25 2К 25 3К 25 *

- Средние ставки по кредитам ЮЛ
- Средние ставки по кредитам ФЛ
- Средние ставки по активам, приносящим процентный доход

Процентные ставки по пассивам %



3К 24 4К 24 1К 25 2К 25 3К 25 *

- Средние ставки по депозитам ЮЛ
- Средние ставки по депозитам ФЛ**
- Средние ставки по средствам до востребования** ФЛ/ЮЛ
- Средние ставки по привлеченным средствам

0.7% 1.1% 1.1% 1.4% 0.9%

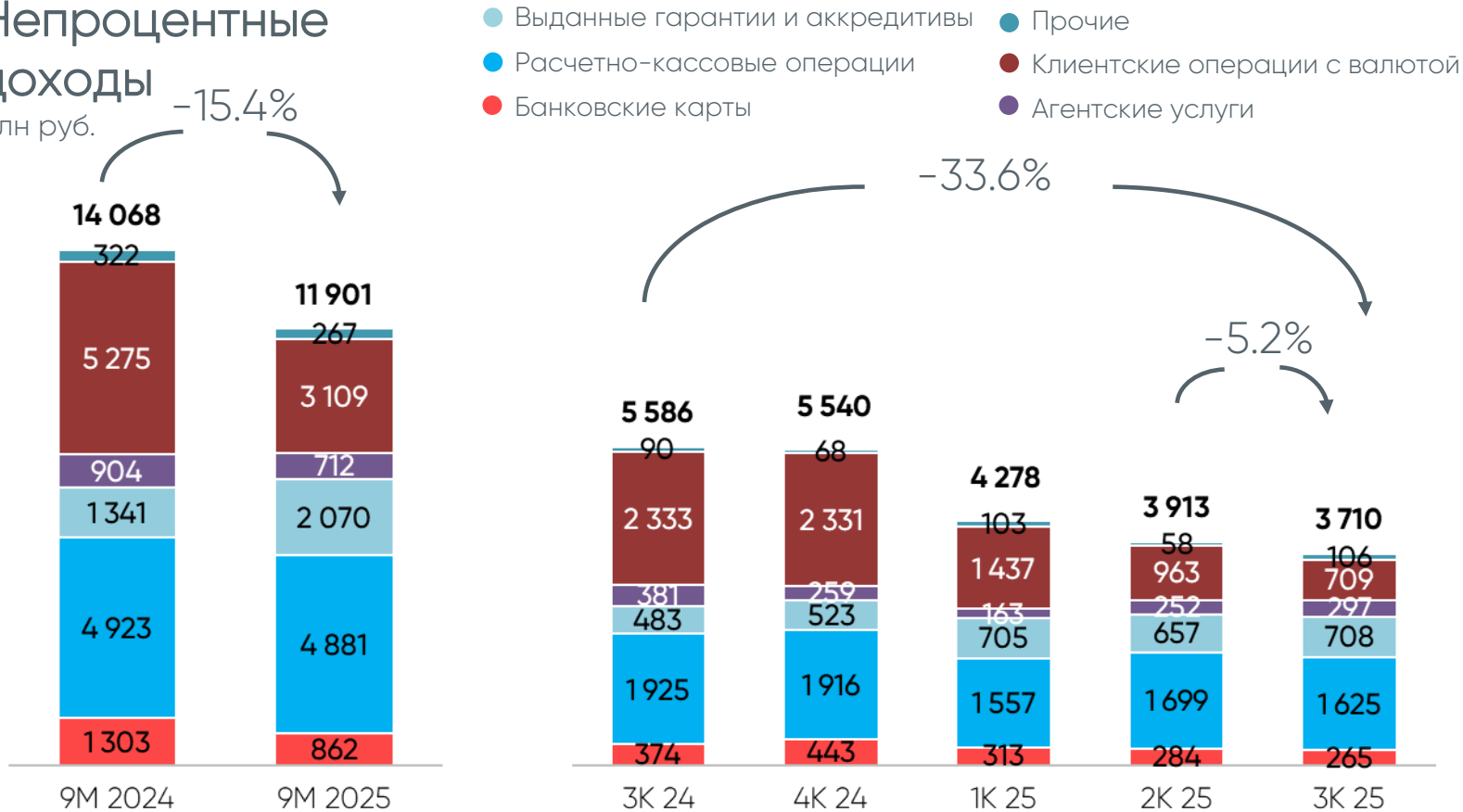
- Снижение чистой процентной маржи на фоне динамики ключевой ставки и значительной доле корпоративных кредитов с плавающей ставкой
- Значительная доля «бесплатных» пассивов (32% всех пассивов) поддерживает высокую маржинальность основного бизнеса

* Данные по следующим показателям: Чистая процентная маржа, Чистая процентная маржа основного бизнеса, Средние ставки по кредитам ЮЛ, Средние ставки по активам, приносящим процентный доход рассчитаны по методике, исключающей неравномерную динамику внутри отчетного периода

** Накопительные счета исключены из средств до востребования и включены в срочные депозиты ФЛ

НЕПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ

Непроцентные доходы млн руб.

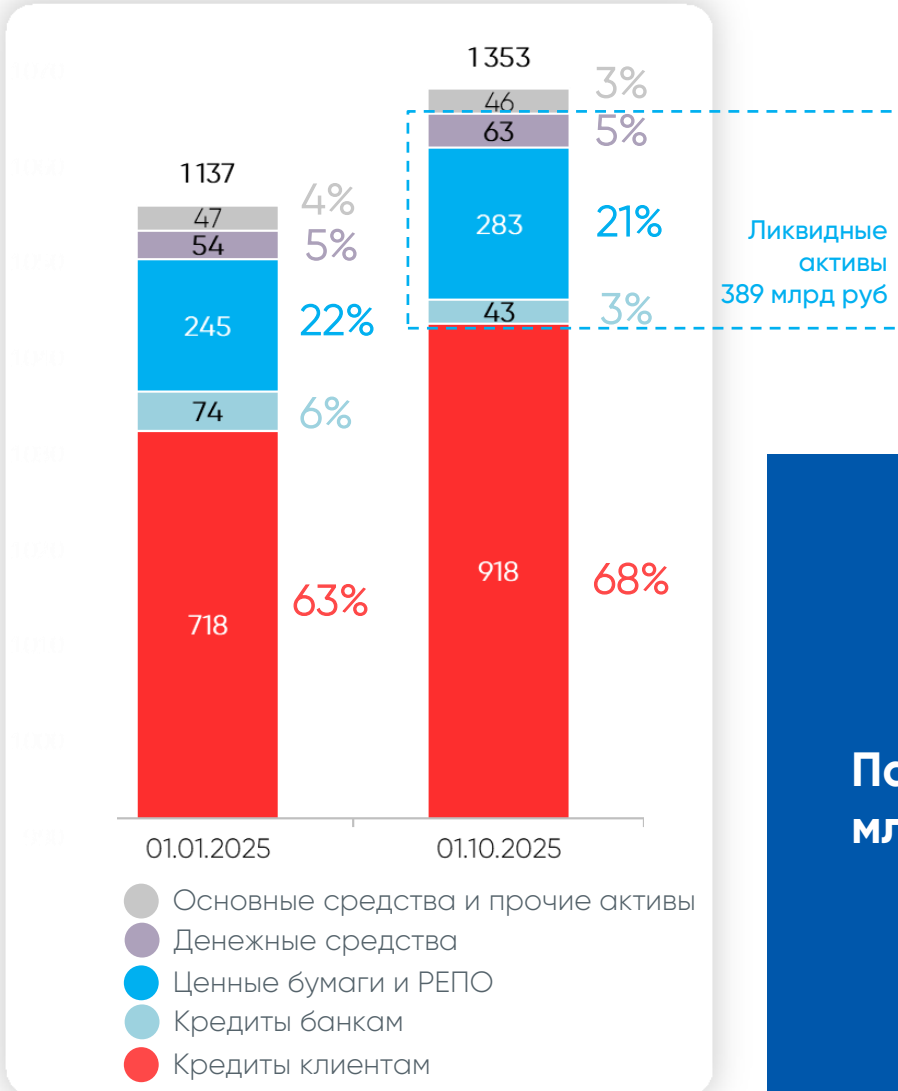


- Несмотря на вызовы на рынке, чистый комиссионный доход от РКО за 9М 2025 года сохраняется на уровне прошлого года
- Объем клиентских конверсионных операций снижается в условиях возросшей конкуренции и снижения клиентской активности после «всплеска» 2 полугодия 2024 года
- Рост бизнеса гарантий увеличивает их долю в непроцентных доходах

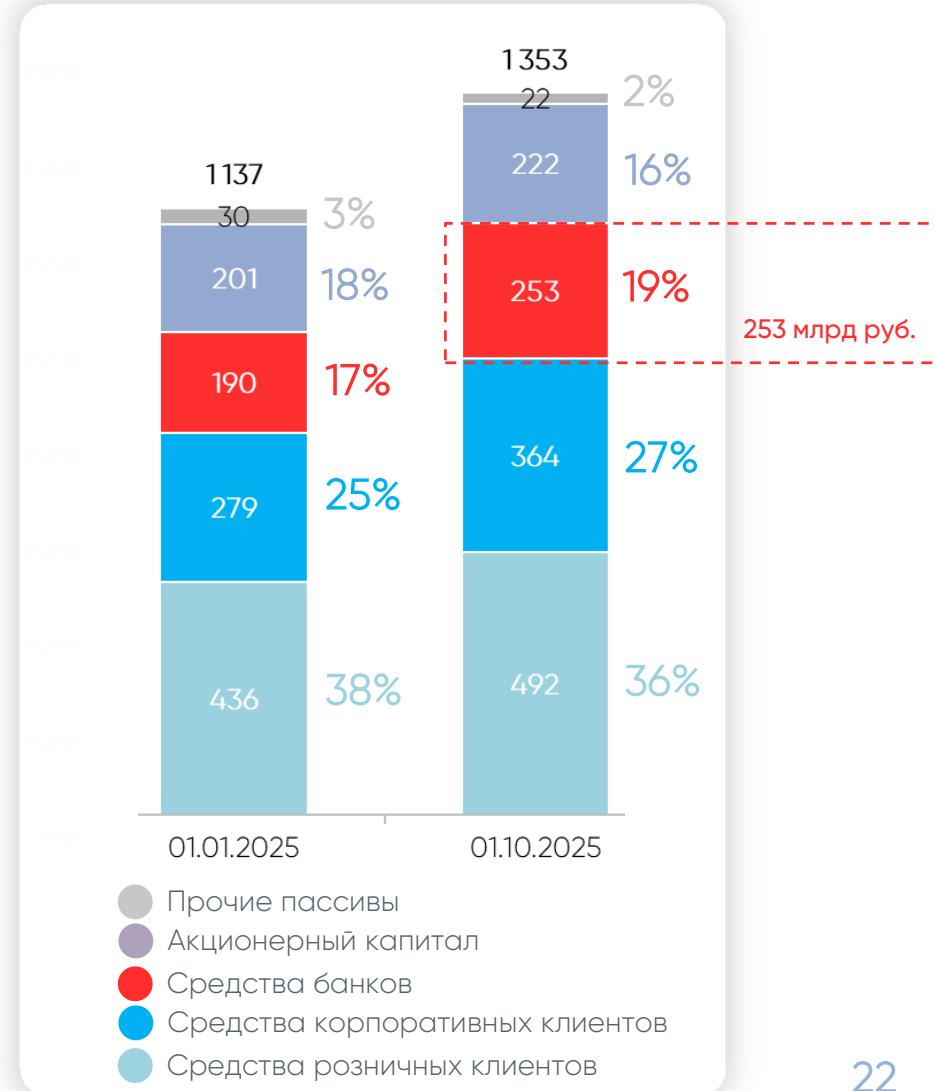
*Непроцентные доходы включают в себя Чистые комиссионные доходы (за исключением комиссионных доходов/расходов от операций с ценными бумагами), а также доходы от клиентских конверсионных операций (в отчетности по МСФО учитываются в Чистых доходах от операций с иностранной валютой, от переоценки иностранной валюты, от операций с производными финансовыми инструментами и драгоценными металлами и от операций с ценными бумагами)

АКТИВЫ И ПАССИВЫ

Активы,
млрд руб.

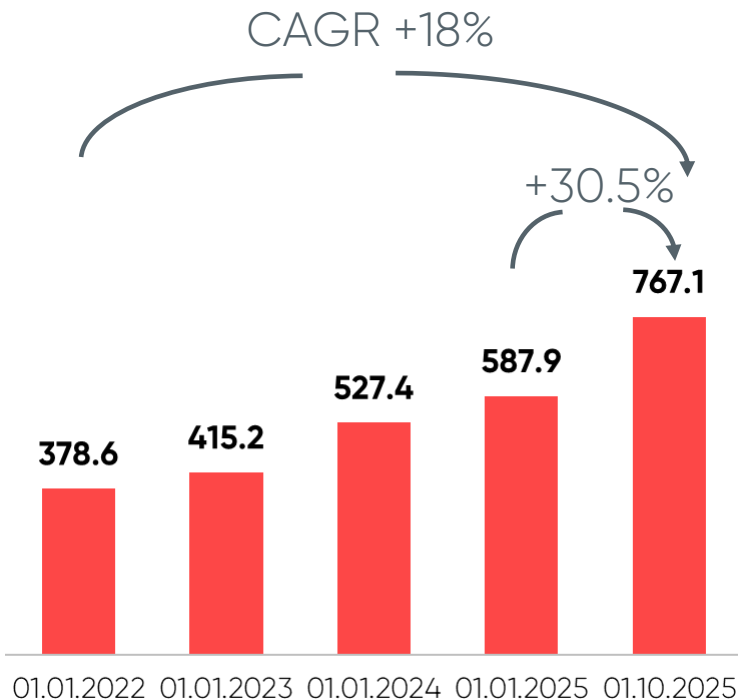


Пассивы,
млрд руб.

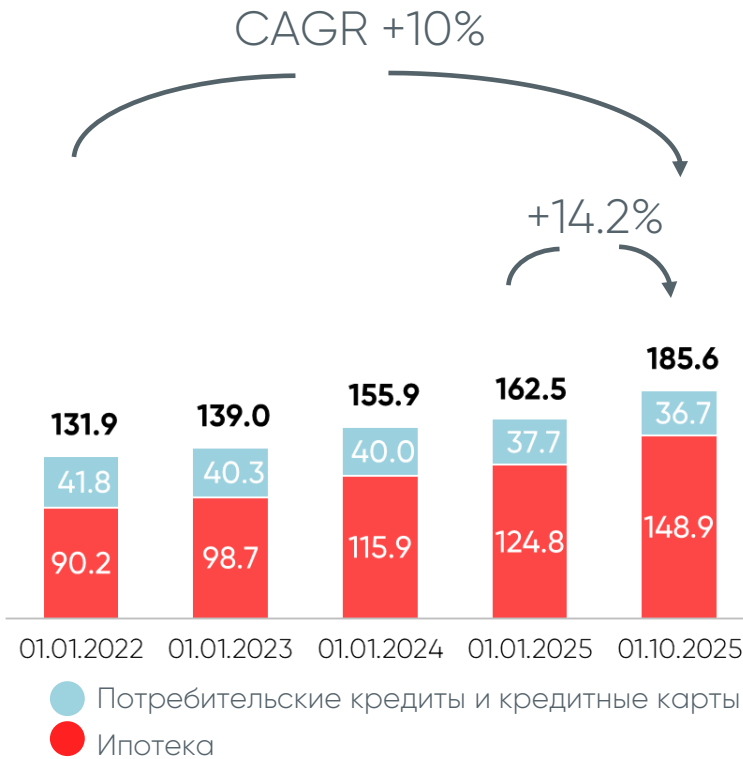


КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ И КРЕДИТНОЕ КАЧЕСТВО 1/2

Корпоративный портфель млрд руб.



Розничный портфель млрд руб.



Корпоративный портфель

- Корпоративный кредитный портфель хорошо диверсифицирован

Розничный портфель

- Портфель розничных кредитов состоит из низкорисковых кредитов зарплатным клиентам Банка
- Ипотека остается ключевым драйвером роста розничного кредитного портфеля с 4К 2024 года на фоне отмены лимитов по льготным программам ипотечного кредитования

КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ И КРЕДИТНОЕ КАЧЕСТВО 2/2

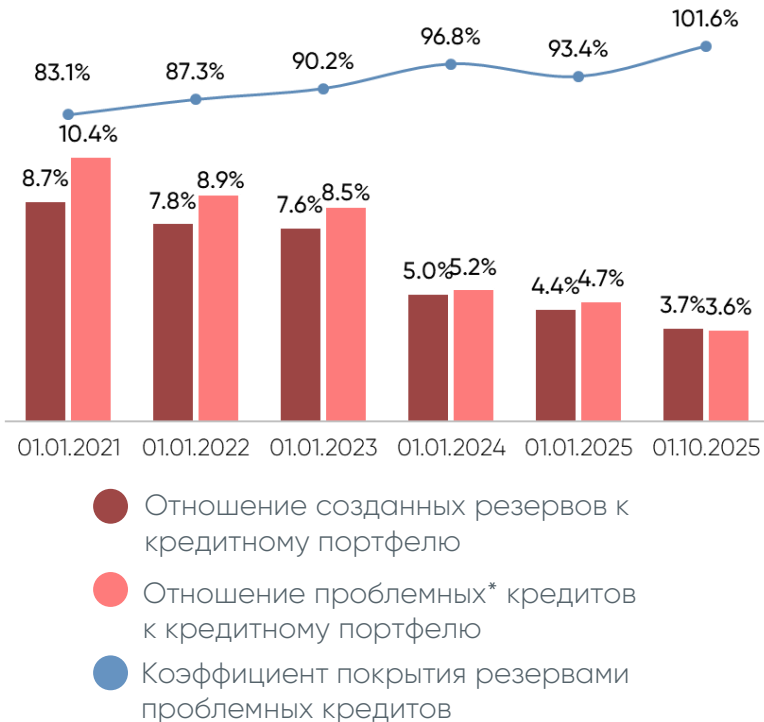
Кредитный портфель

млрд руб. / %



Покрытие резервами

%

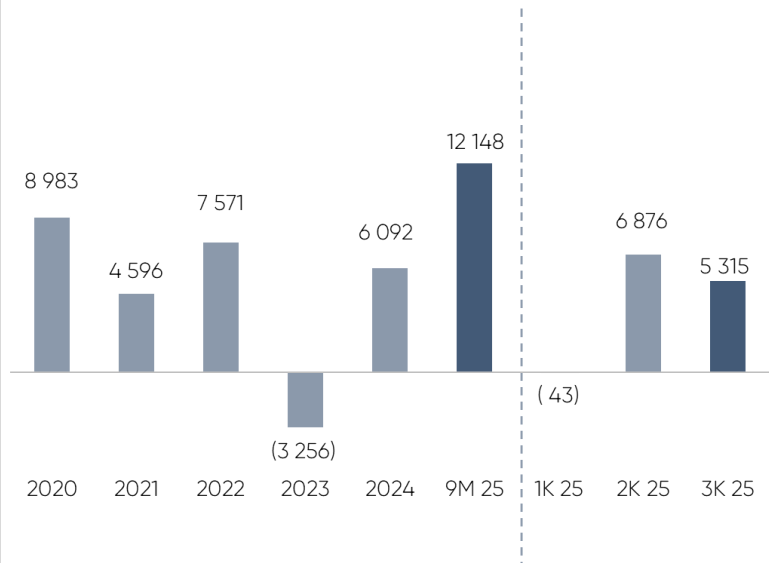


- Кредитный портфель вырос с начала года на 26.9% (+13.6% с начала года без учета крупной кредитно-депозитной сделки)
- Доля проблемных кредитов снижается и находится на исторически низком уровне

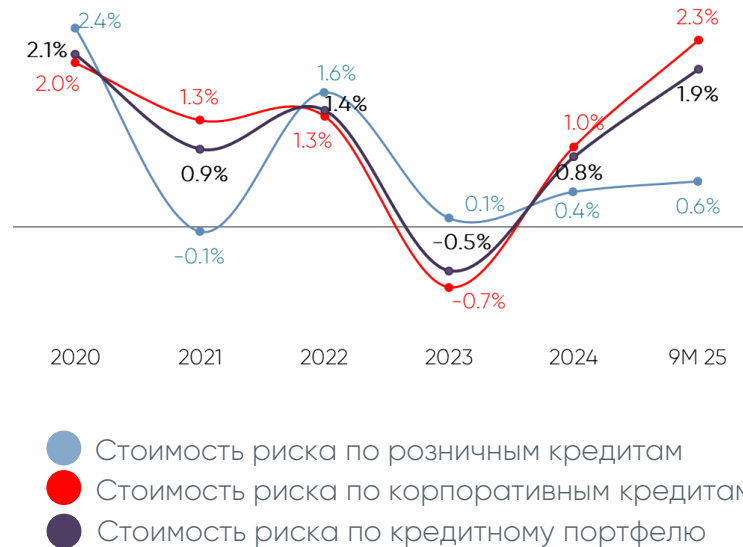
*Проблемная задолженность включает в себя Ожидаемые кредитные убытки за весь срок жизни – обесцененные активы (стадия 3) и Приобретенные или выданные обесцененные активы (POCI)

СТОИМОСТЬ РИСКА

Созданные резервы по
кредитам клиентам
млн руб.



Стоимость риска (CoR)
%

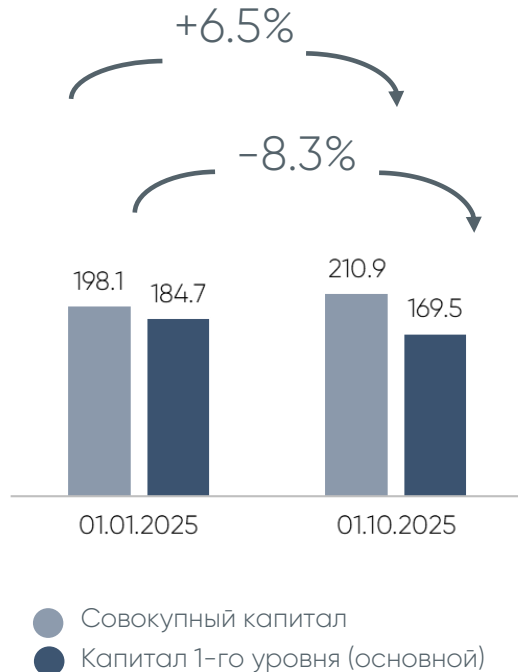


- Показатель стоимости риска за 9М 2025 года составил 1.9% и находится в пределах прогнозных значений (около 2% по итогам 2025 года)
- Стоимость риска по розничным кредитам на комфортном низком уровне 0.6%

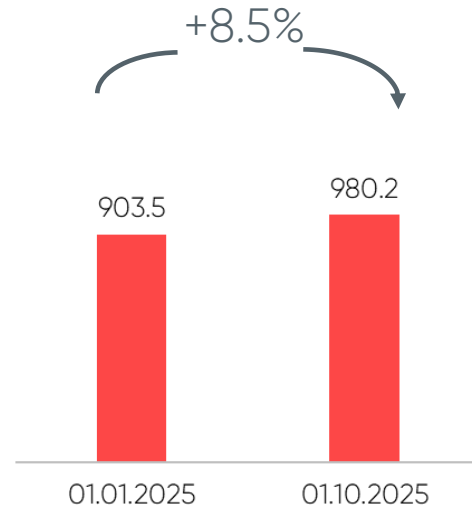
*Созданные резервы по кредитам клиентам включают в себя восстановление резерва (создание резерва) под ожидаемые кредитные убытки по кредитам и авансам клиентам, а также чистый убыток от переоценки кредитов по справедливой стоимости через прибыль или убыток

КАПИТАЛ И ДОСТАТОЧНОСТЬ КАПИТАЛА (РСБУ, БАЗЕЛЬ III)

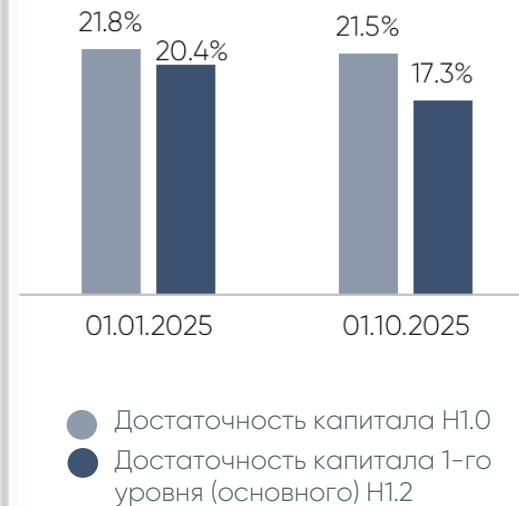
Капитал
млрд руб.



Активы, взвешенные
с учетом риска
млрд руб.



Достаточность
капитала
%



- До проведения аудита чистая прибыль за 9М 2025 года не учитывается в расчете норматива достаточности основного капитала H1.2 (оценочное влияние аудита прибыли +3.4 п.п.)
- После выплаты дивидендов достаточность основного капитала на 1 ноября 2025 года составляет 16.9%, что существенно превышает минимальный уровень, установленный в Стратегии Банка (12%)

ПРОГНОЗ РЕЗУЛЬТАТОВ НА 2025 ГОД

Корректируем прогноз от 22 августа 2025 года

- Кредитный портфель ~~+7-9%~~ **+22-25%**
- Стоимость риска **около 200 б.п.** ✓
- Отношение расходов к доходам (CIR) **31-32%** ✓
- Чистая прибыль **около 40 млрд рублей**

ROAE
18%+ ✓

ОЖИДАНИЯ НА 2026 ГОД

- Кредитный портфель **+10-12%**
- Стоимость риска **150 б.п.**
- Отношение расходов к доходам (CIR) **35-37%**

ЧИСТАЯ
ПРИБЫЛЬ
**35+ млрд
рублей**

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

в млрд руб	01.01.2025	01.10.2025	3а год	01.10.2024	01.07.2025	01.10.2025	кв/кв	г/г
Активы	1137.43	1353.33	+18.98%	1037.78	1252.64	1353.33	+8.04%	+30.41%
Кредитный портфель	751.05	953.36	+26.94%	739.66	857.80	953.36	+11.14%	+28.89%
Средства клиентов	715.72	856.39	+19.65%	619.42	757.18	856.39	+13.1%	+38.26%
Собственный капитал	201.45	221.62	+10.01%	200.72	212.87	221.62	+4.11%	+10.41%
	9М 2024	9М 2025	г/г	3К 2024	2К 2025	3К 2025	кв/кв	г/г
Чистый процентный доход	51.21	59.07	+15.35%	17.34	19.50	19.64	+0.72%	+13.25%
Чистый комиссионный доход	8.52	8.48	-0.57%	3.16	2.84	2.87	+1.13%	-8.97%
Выручка	68.23	74.92	+9.8%	23.66	25.38	24.16	-4.81%	+2.11%
Чистая прибыль	37.57	33.42	-11.06%	13.26	9.13	8.76	-3.97%	-33.93%
	9М 2024	9М 2025	г/г	3К 2024	2К 2025	3К 2025	кв/кв	г/г
Чистая процентная маржа	6.90%	7.16%	+0.26 PP	6.88%	7.23%	6.62%	-0.61 PP	-0.26 PP
Соотношение расходов к доходам	26.38%	26.04%	-0.34 PP	27.73%	26.00%	29.78%	+3.78 PP	+2.05 PP
Cost of Risk	0.80%	1.91%	+1.11 PP	0.63%	3.41%	2.33%	-1.08 PP	+1.7 PP
Рентабельность капитала	26.79%	21.12%	-5.67 PP	27.16%	17.03%	16.00%	-1.03 PP	-11.16 PP
	01.01.2025	01.10.2025	3а год	01.10.2024	01.07.2025	01.10.2025	кв/кв	г/г
Достаточность осн. капитала (H1.2)	20.45%	17.29%	-3.16 PP	17.02%	16.65%	17.29%	+0.64 PP	+0.27 PP
Достаточность капитала (H1.0)	21.84%	21.46%	-0.38 PP	22.49%	19.81%	21.46%	+1.65 PP	-1.03 PP

КОНТАКТЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ



Информация для инвесторов доступна на сайте:
<https://www.bspb.ru/investors/>

Email: ir@bspb.ru

T: +7 /812/ 332 78 36